

RAPORT DE ACTIVITATE 2010 -2013 (SINTEZĂ)

1. ELEMENTE INTRODUCTIVE

Funcția de Administrator Public [în continuare AP] este reglementată de Legea 215/2001, cap. 8 art. 112. Este important de precizat că este subordonat Consiliului Local (ca for legislativ) și Primarului și cu toate că în anumite privințe (de ex. obligativitatea completării și publicării declarației de avere și de interese) este asimilat funcționarilor publici, AP face parte din categoria personal contractual.

În baza contractului de management și a fișei postului, cât și prin dispoziții exprese, i se pot delega (de către Primar) atribuții ce țin de managementul public al UAT și al entităților subordonate, chiar și statutul de ordonator de credite. AP întocmește periodic un raport de activitate și este evaluat anual.

La Piatra Neamț poziția de AP a fost introdusă în schema de personal (și ocupată) în anul 2008. Subsemnatul ocupă funcția de AP începând din 2009 - luna mai.

2. PERIOADA DE REFERINȚĂ

Întrucât rapoartele anuale de activitate nu reflectă în mod relevant proiectele multi-anuale, s-a considerat util și necesar un raport sintetic care să acopere cel puțin două perioade de raportare. Materialul care urmează însumează 4 ani și anume 2010 -2013 (inclusiv), informațiile fiind extrase din documentele primare, note, informări, rapoarte periodice, referate, planuri de măsuri, alte documente întocmite, inițiate sau coordonate de AP (de ex. numărătoarea operațiilor).

3. ACTIVITĂȚI DESFĂȘURATE

În cadrul perioadei de referință, s-au selectat activitățile principale ce țin de management, organizarea muncii, resurse umane, strategii și planificare, coordonare, urmărire și control, deci cele care ies din sfera operațională. Deși o parte au produs și efecte imediate, raportorul se referă în special la cele ce au avut efecte directe sau colaterale pe un orizont de timp mai mare de 1 an:

- La nivel de top-management, în calitate de Administrator Public al Municipiului Piatra Neamț dar și de Prim Vicepreședinte al Asociației Administratorilor Publici din România, am înscris UAT Piatra Neamț ca unitate pilot în Proiectul PMI - „Aplicarea Instrumentului de Politici și Management pentru încurajarea valorii adăugate în activitatea administrațiilor publice, îmbunătățirea bunei guvernante și stimularea democrației la nivel local în România”, proiect finanțat de Ministerul de Externe din Olanda și derulat cu asistența și îndrumarea experților BMC Groep (Olanda).
- Am participat la întâlniri cu diverși investitori, în scopul promovării oportunităților de investiții (lobby pentru Piatra Neamț ca destinație pentru investiții). Astfel, în perioada 2010-2013 Primarul, împreună cu persoanele cheie din aparatul acestuia, au invitat și susținut o serie de mari companii din țară și străinătate, să deschidă puncte de lucru în Municipiul nostru, printre care amintim: McDonald's, Billa, Lidl, Carrefour și grupul de firme german Metro-Practiker. Municipiul Piatra-Neamț a fost considerat atractiv și de grupul israelian de firme GTC, care a deschis în anul 2010 Mall-ul Galleria Shopping Center și un complex rezidențial în zona 1 Mai.

- Am reprezentat Primăria Piatra Neamț în cadrul proiectului Dezvoltare și Consolidare a Centrului Național pentru Integritate (la întâlnirile de lucru), am inițiat și am luat măsuri pentru implementarea unor bune practici din Planul Regional de Măsuri Anticorupție pentru Județul Neamț;
- Am reprezentat (pe baza de mandat) Primarul, respectiv Municipiul Piatra Neamț, la Adunări Generale (Asociația Municipiilor din România) și întâlniri ale Comitetului de Dezvoltare Regională (prezidat de ADR Nord-Est)
- Am reprezentat Asociația Municipiilor din România la Ad. Generală ALDA (Croatia, apr 2013)
- Am participat la 7 forumuri/târguri naționale și internaționale de investiții (ce au avut loc în România), organizând stand-ul și prezentând oportunitățile de investiții locale.
- Am participat la întâlniri organizate la sediile Ambasadelor, Camerelor de Comerț bilaterale și alte structuri de business/investiții, pentru schimbul reciproc de informații în ceea ce privește mediul de afaceri local și oportunitățile de investiții/comerț cu țările respective.
- Am fost implicat direct sau chiar am coordonat organizarea unor evenimente internaționale cum ar fi Congresul European de Turism Rural (eveniment organizat în parteneriat cu MDRT, ADR, CJ, CCI, ANTREC și alții, la care au participat peste 200 de invitați din 13 țări).
- Am contribuit la promovarea unei imagini corecte și transparente a Consiliului Local și Primăriei Piatra Neamț prin furnizarea de informații de la și către mass-media, mediul de afaceri, autoritățile locale, societatea civilă, instituțiile statului, Camera de Comerț și Industrie, Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Est, etc participând la peste 30 de întâlniri/an și la numeroase emisiuni TV pe posturile locale, regionale (TVR Iași) sau naționale (TVR, OTV, RTV)
- Am susținut și contribuit la implementarea unui model de guvernare corporativă în administrația locală, concretizat prin înființarea Companiei Municipale de Investiții și concentrarea activităților și activelor în SPV-uri (societăți specializate ale Consiliului Local, de ex PERLA INVEST, care gestionează activele și activitățile din turism)
- În calitate de coordonator al liniei funcționale de resurse umane, am participat activ la evaluările profesionale anuale, la întocmirea și urmărirea programelor anuale de pregătire profesională, la implementarea proiectelor din cadrul liniei funcționale RU, la optimizarea schemei de personal, la organizarea concursurilor de selecție și a proceselor de promovare, la actualizarea anuală a statului de funcții și organigramei, propunând și/sau avizând transferuri interne (pe orizontală), înființări sau comasări de compartimente sau externalizarea unor activități (ce au generat mișcări de resurse umane)

Vezi **Anexa 1** – Numărul operațiilor pe linia funcțională Resurse Umane în perioada 2011-2013

- Am contribuit, în special ceea ce privește planificarea, bugetarea, finanțarea, achizițiile și plățile, dar și prin participarea la activitățile specifice (vizite în teren, întâlniri de lucru cu constructorii/diriginții de șantier/autoritățile de reglementare, etc), la realizarea proiectelor de investiții din aceasta perioadă

Vezi **Anexa 2** – Situația principalelor investiții finalizate în perioada 2010-2013

- Am participat activ la constituirea și elaborarea strategiei și obiectivelor Asociației de Dezvoltare Turistică Neamț, structura asociativă profesională în turism înființată în 2012
- Am participat la fazele de conciliere, am stabilit măsuri de remediere a deficiențelor constatate de Curtea de Conturi și am urmărit punerea lor în practică. În urma fiecărui control am întocmit un plan de măsuri și am urmărit îndeplinirea lui (prin intermediul compartimentului de Audit Intern);
- Am inițiat, coordonat și transmis celor în cauza rapoartele rezultate în urma a 71 de misiuni de audit intern, planificate sau ad-hoc, efectuate în cadrul Primăriei, entităților subordonate (Direcția de Asistență Socială, Direcția de Taxe și Impozite, Poliția Locală, etc), unităților din sistemul de învățământ și Societăților Consiliului Local
- Am urmărit, împreună cu Compartimentul Contencios, Secretarul Municipiului și Directorul Economic, apărarea în instanță a intereselor Municipiului, am furnizat instanțelor documentele și informațiile cerute sau necesare pentru derularea acțiunilor legale, apelurilor și stingerii litigiilor și am luat măsuri pentru punerea în executare a acelor Hotărâri Judecătorești care au produs efecte asupra Bugetului Local;
- Am contribuit (inclusiv prin participarea la negocieri) la eșalonarea unora dintre datoriile istorice pentru încheierea unor tranzacții de plată eșalonată (de ex: LUXTEN, CEC BANK, LOTERIA ROMÂNĂ, ROMPREST, AQUACALOR, OMV PETROM, etc), descărcând astfel efortul financiar pe o perioadă de minim 1 an;
- Am coordonat activitățile de plăți și implementare programe și proiecte cu co-finanțare guvernamentală și/sau nerambursabilă:
 - ✓ aprobarea și urmărirea justificărilor avansurilor în cadrul proiectelor cu finanțare nerambursabilă;
 - ✓ planificarea plăților și avizarea documentațiilor aferente Cererilor de Rambursare;
 - ✓ urmărirea încasării alocațiilor financiare de la Autoritățile de Management;
 - ✓ întâlniri săptămânale cu ADR privind Cererile de Rambursare;
 - ✓ întâlniri săptămânale cu echipele de proiect , constructori, consultanți, dirigenții de șantier, raportarea progreselor, concilierea situațiilor neprevăzute etc.

RAPORT DE ȚARĂ (DIGI 24, martie 2013): „Piatra Neamț ocupă locul 5 din 41 la absorbția de fonduri UE. Județul Neamț a reușit să atragă în ultimii patru ani aproape 58 de milioane de euro din fondurile europene, din care aproape 38 de milioane au mers la Piatra-Neamț. Circuitul banilor a fost vizibil benefic pentru oraș”.

Vezi **Anexa 3** – Situația proiectelor cu finanțare UE derulate în perioada 2010-2013

- Începând cu 2012, am coordonat achizițiile publice din cadrul Primăriei, inclusiv cele rezultate din implementarea proiectelor cu finanțare nerambursabilă.

Vezi **Anexa 4** – Nr. de activități desfășurate în cadrul compartimentului de Achiziții în 2011-2013

- Am întocmit împreună cu Directorul Economic și consultantul financiar documentațiile pentru restructurarea creditelor la BCR și preluarea creditului Perla Invest la ALPHA BANK, care au avut ca scop descărcarea efortului financiar din perioada de maxim a crizei și alocarea fondurilor către proiectele cu finanțare UE. Astfel, restructurarea creditelor la BCR a creat o fereastră de 2 ani în care dobânzile au fost amânate, suma rezultată (19.155.816 RON) fiind dispersată pe toată durata rambursării rezultând o eșalonare de 276.725 RON/lună;

- Împreună cu Directorul Economic, am monitorizat, analizat și luat măsuri pentru asigurarea cash-flow-ului zilnic pentru plățile de funcționare/dezvoltare cât și pentru scăderea arieratelor, scop în care s-au efectuat rectificări bugetare, transferuri între secțiuni, prioritizări, împrumuturi de la Trezorerie, etc;

Vezi **Anexa 5** – Nr. de operații/documente din cadrul Direcției Economice în perioada 2012-2013

- Am elaborat, transmis și urmărit cereri de soluționare a situațiilor în care se înregistrau întârzieri în decontarea unor sume de la Bugetul Statului (diverse Ministere) către Bugetul Local, alocate conform legii, dar nevirate;
- Am participat la și am coordonat activitățile specifice de transmitere informații și documente, stabilire obiective și clarificare rapoarte, în cadrul serviciilor de consultanță financiară, juridică, organizațională și de management de care am beneficiat din partea unor firme specializate (de ex TUD CONSULT, DELLOITTE, etc);
- Am inițiat și/sau coordonat implementarea unor proiecte sau programe în cadrul Direcției Taxe și Impozite care să asigure o mai bună interfață cu contribuabilii: arhivă virtuală (documente scanate și transferate pe memorie electronică), sistem informatic integrat, sistem electronic de management al timpilor de așteptare și al cozilor de la ghișee, deschiderea unui ghișeu în Mall Forum Center, relocarea Direcției în altă clădire, etc
- Am urmărit, prin intermediul Aparatului de Specialitate al Primarului și Direcției Taxe și Impozite, valorificare suprafețelor de teren aflate în folosință fără forme legale, prin stabilirea măsurilor și monitorizarea periodică a rezultatelor. De ex, în 2010 a avut loc o acțiune de verificare a suprafețelor declarate prin comparație cu evidențele cadastrale rezultate din fotografierea aeriană verificându-se peste 3.300 de loturi, din care au rezultat peste 2.200 invitații și întâlniri, concretizate în 483 declarații de impunere și 435 sesizări urmate de notificări, sumele constatate și încasate fiind de aproximativ 81.000 RON; În 2011 și 2012 această activitate a continuat prin stabilirea procedurilor și direcțiilor de acțiune;

Vezi **Anexa 6** – Volumul de activități desfășurate în cadrul DTI în perioada 2011-2013

- Am lansat 3 inițiative personale, ca proiecte pilot: 1/întâlniri dintre elevi de liceu și psihologi, respectiv medici specialiști în dependența, 2/activități outdoor de socializare pentru persoanele în vârstă și 3/activități specifice de voluntariat pentru persoanele cu mobilitate redusă, două dintre acestea fiind în derulare.
- Am propus și coordonat instalarea panourilor de informare și orientare turistică pe sistemul CityMap și amplasarea unor stânci monumentale ("piatra neamțului") la intrările în oraș și în sensurile giratorii principale;
- Am introdus în activitatea cotidiană a Primăriei metode și unelte (mă refer la e-tools) moderne de lucru, plecând de la fluxurile on-line și de la principiile din time management și managementul prin obiective (sistemul brevetat internațional TMI)
- Am coordonat, în calitate de Manager de proiect, implementarea Sistemului de Control Managerial Intern (Ordinul MFP 1649 din 2011) în cadrul Primăriei Municipiului Piatra Neamț și entităților subordonate, proiect aflat în derulare
- Am participat la întâlnirile organizate și am făcut demersuri pentru constituirea Zonei Metropolitane Piatra Neamț și a Polului de dezvoltare regională Piatra Neamț - Bacău - Roman

- Am coordonat acțiunea de revizuire (actualizare) a Strategiei de Dezvoltare Locală a Municipiului 2008–2015, în vederea pregătirii documentațiilor/proiectelor pentru accesarea fondurilor europene în următoarea perioadă de programare (2014-20120);
- Am participat și/sau am fost implicat direct în organizarea, derularea și mediatizarea unor evenimente, competiții, conferințe, cele mai multe naționale, unele anuale, cum ar fi: Zilele Orașului, Piatra pe Zăpadă (Serbările Zăpezii), Piatra Open (escaladă pe structuri artificiale), Gala Super Kombat, Trofeul Carpați (turneu internațional de handbal organizat de FRH și găzduit de noi la Sala Polivalentă), Turism și Marketing Online (conferință), Tare ca Piatra (downhill și skateboard), PriNeamț (eveniment de tip traveling & blogging), Filmul de Piatră (festival de scurt-metraj), Tuning Fest (auto), Hard Enduro Piatra Neamț (motocross), Dacii Liberi (offroad cu mașini de teren), Noaptea Cercetătorilor (educație outdoor), Conferința Afaceri.ro (organizată de CCI Neamț), cu impact asupra mediului de afaceri, societății civile, publicului nemțean, tinerilor, turismului, etc.

ADMINISTRATOR PUBLIC,

Bogdan Pușcașu